

MINISTRE DE L'INTERIEUR  
ET DE LA SECURITE

-----  
*Direction Générale de la Décentralisation  
et du Développement Local*  
-----



REPUBLIQUE DE COTE  
D'IVOIRE  
Union – Discipline – Travail  
-----

# PROGRAMME D'ACTIVITES DE LA DGDDL AU TITRE DE L'EXERCICE 2023

Janvier 2023

## SOMMAIRE

<b>I- PARTIE NARRATIVE</b> .....	4
<b>1- AU TITRE DE LA COORDINATION DES PROGRAMMES ET PROJETS DES COLLECTIVITES TERRITORIALES</b> .....	4
<b>2- AU TITRE DU RENFORCEMENT DE LA GOUVERNANCE LOCALE</b> .....	4
<b>3- AU TITRE DU RENFORCEMENT DES CAPACITES DE LA DGDDL ET DES COLLECTIVITES TERRITORIALES</b> .....	4
<b>4- AU TITRE DES REFORMES ET DU RENFORCEMENT DU CADRE LEGISLATIF ET REGLEMENTAIRE DE LA DECENTRALISATION</b> .....	5
<b>II- MATRICE BILAN DES ACTIVITES</b> .....	6

La Direction Générale de la Décentralisation applique la politique nationale en matière de décentralisation.

A ce titre, elle est chargée :

- d'organiser et d'assurer l'exercice des attributions de tutelle de l'Etat sur les collectivités territoriales et les districts autonomes ;
- de coordonner les appuis techniques et financiers aux collectivités territoriales et aux districts autonomes ;
- d'assurer le renforcement des capacités des collectivités territoriales et des districts autonomes ;
- d'effectuer des inspections et des contrôles des collectivités territoriales et des districts autonomes, en liaison avec l'Inspection Générale des services de l'Administration du Territoire ;
- d'assurer le suivi-évaluation du transfert des compétences de l'Etat aux collectivités territoriales et aux districts autonomes ;
- d'assister et d'encadrer les collectivités territoriales et les districts autonomes dans les domaines de l'aménagement, de l'équipement et du développement local ;
- d'apporter un appui aux activités des collectivités territoriales et aux districts autonomes en matière de coopération décentralisée.

Les activités de l'année 2023, dans le cadre des missions citées ci-dessus, seront marquées principalement par l'élargissement du paysage communal et le renforcement du cadre législatif et réglementaire de la décentralisation avec notamment la réforme de textes majeurs comme la loi portant organisation des collectivités territoriales, la loi portant orientation de l'organisation générale de l'administration territoriale, la loi portant mode de création, attributions, organisation et fonctionnement du district autonome, les lois portant régime respectivement financier, fiscal et domanial des collectivités territoriales et des districts autonomes ainsi que le décret portant statut de l'Elu local.

A cela, il faut ajouter :

- la poursuite et l'amélioration des conférences budgétaires des Collectivités Territoriales ;
- la poursuite des réformes initiées dans le cadre du Comité Conjoint de Concertation ;
- la généralisation du Système de Gestion Intégré de Données et Archivage Numérique (SYGIDAN) des Collectivités Territoriales ;
- l'organisation de sessions de formations à l'attention du personnel des collectivités territoriales et Districts Autonomes ;
- le renforcement des capacités opérationnelles des services de la DGDDL avec la Construction des bureaux annexes de la DGDDL, l'équipement en matériel roulant ;
- la poursuite du déploiement du système de recouvrement par voie électronique dans les Collectivités Territoriales.

## **I- PARTIE NARRATIVE**

### **1- AU TITRE DE LA COORDINATION DES PROGRAMMES ET PROJETS DES COLLECTIVITES TERRITORIALES**

Sept (08) activités sont prévues. Il s'agit notamment :

- de suivre la construction des marchés de Bouaké et de Yopougon (MABY) ;
- de suivre le projet de développement des Ressources Humaines pour le Renforcement de l'Administration Locale dans les Zones centre et nord de Côte d'Ivoire (PCN-CI) ;
- de suivre le Projet d'Appui au renforcement de la Gouvernance Locale en Côte d'Ivoire (PARGL) ;
- de suivre le projet d'Appui au Développement Économique et Écologique des Territoires Ruraux (ECOTER) ;
- de suivre le projet de certification à la norme ISO 27101 : développement durable des communautés territoriales de Côte d'Ivoire ;
- de mettre en œuvre du projet pilote d'Appui à la Mobilisation des Ressources Propres des Communes de Côte d'Ivoire (PAMREC) ;
- d'évaluer les programmes et projets des collectivités territoriales et des districts autonomes.

Le coût de ces activités est évalué à un milliard quatre cent vingt-neuf millions trois cent quatre-vingt-cinq mille deux cent quatre-vingt-deux (1 429 385 282) francs CFA dont cent quarante-cinq millions quatre cent soixante-seize mille (145 476 000) francs CFA à rechercher au titre de la contrepartie nationale dans le cadre du projet PARGL cofinancé par l'Etat de Côte d'Ivoire et le PNUD.

### **2- AU TITRE DU RENFORCEMENT DE LA GOUVERNANCE LOCALE**

Trois (03) activités sont prévues. Il s'agit :

- d'assurer les missions d'assistance-conseil et de contrôle des collectivités territoriales et des districts autonomes ;
- de renforcer l'opérationnalité des collectivités territoriales et des districts autonomes ;
- d'organiser les conférences budgétaires des Collectivités et Districts Autonomes.

Le coût de ces activités est évalué à trois cent quarante-six millions cinquante mille (346 050 000) francs CFA.

### **3- AU TITRE DU RENFORCEMENT DES CAPACITES DE LA DGDDL ET DES COLLECTIVITES TERRITORIALES**

Huit (08) activités sont prévues. Il s'agit notamment :

- de renforcer l'opérationnalité de la DGDDL à travers la réhabilitation du bâtiment de la DGDDL et la construction de bureaux annexes ;
- de mobiliser les fonds et suivre la construction des bâtiments-siège de régions. Ce projet novateur permettra de doter les régions de sièges modernes. D'un coût total de cent vingt-deux milliards, il est financé par un partenariat public-privé ;

- de promouvoir la coopération décentralisée ;
- d'assurer l'organisation des rencontres nationales et internationales ;
- d'intégrer la finance climatique ;
- de promouvoir la notion du genre ;
- d'élaborer et de mettre en œuvre le plan de communication de la DGDDL ;
- de mettre en place le budget participatif.

Le coût de ces activités est évalué à six cent vingt-sept millions quatre cent soixante-dix-sept mille vingt (627 477 020) francs CFA dont quatre-vingt-et-un millions cinq cent mille (81 500 000) francs CFA à rechercher au titre des activités de coopération décentralisée et de la mise en œuvre du plan de communication de la DGDDL.

#### **4- AU TITRE DES REFORMES ET DU RENFORCEMENT DU CADRE LEGISLATIF ET REGLEMENTAIRE DE LA DECENTRALISATION**

L'élargissement du paysage communal constitue la réforme majeure de l'année 2023. A cet effet, un projet de décret portant création de nouvelles communes sera soumis au Gouvernement.

Il est prévu la révision de cinq (05) textes législatifs, d'un (01) projet de décret et de trois (03) arrêtés.

Par ailleurs, quatorze (14) projets de textes législatifs et réglementaires (01 avant-projet de loi, 07 décrets et 06 arrêtés) disponibles seront examinés par le Comité Conjoint de Concertation.

## II- MATRICE BILAN DES ACTIVITES

Activité	Indicateurs de suivi	Source de vérification	Résultats attendus	Date de démarrage	Date de Fin	Coûts estimatifs (FCFA)	Service Responsable	Observation
<b>1- COORDINATION DES PROGRAMMES ET PROJETS DES COLLECTIVITES TERRITORIALES</b>								
<b>1.1 Assurer le suivi de la construction des marchés de Bouaké et de Yopougon (MABY)</b>	- Examen du bilan 2022 et Approbation des PTAB 2023 (réunions du Comité de suivi) - 04 missions de suivi des activités du projet organisées	Rapport d'activités du projet	Les activités du projet MABY sont suivies	Février 2023	Nov. 2023	300 000 000	DDL	
<b>1.2 Assurer le suivi du projet de développement des Ressources Humaines pour le Renforcement de l'Administration Locale dans les Zones centre et nord de Côte d'Ivoire (PCN-CI)</b>	- Examen du bilan 2022 et Approbation des PTAB 2023 (réunions du Comité Conjoint de Coordination) - 04 missions de suivi des activités du projet organisées	Rapport d'activités du projet	Les activités du projet PCN-CI sont suivies	Février 2023	Nov. 2023	300 000 000	DDL	
<b>1.3 Assurer le suivi du Projet d'Appui au renforcement de la Gouvernance Locale en Côte d'Ivoire (PARGL)</b>	- Mise en place des organes de gestion - Approbation des PTAB 2023 (réunions du Comité de pilotage) - 04 missions, de suivi des activités du projet, organisées - 04 rapports d'activités élaborés	Rapport d'activités du projet	Les activités du projet PARGL sont suivies	Février 2023	Nov. 2023	300 000 000	DDL	
<b>1.4 Assurer le suivi du projet d'Appui au Développement Économique et Écologique des Territoires Ruraux (ECOTER)</b>	- Approvisionnement des comptes des 08 régions - 08 missions, de suivi des activités du projet, organisées - Examen du bilan 2022 et Approbation des PTAB 2023 des régions (réunions du Comité de Pilotage) - 04 rapports semestriels produits (Pour l'AFD et le ST-C2D)	Rapport d'activités du projet	Les activités du projet ECOTER sont suivies	Février 2023	Nov. 2023	300 000 000	DTEF	

Activité	Indicateurs de suivi	Source de vérification	Résultats attendus	Date de démarrage	Date de Fin	Coûts estimatifs (FCFA)	Service Responsable	Observation
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 09 études de faisabilité des programmes structurants réalisées</li> <li>- 12 appels d'offre réalisés pour la mise en œuvre des Programmes structurants</li> </ul>							
<b>1.5 Assurer le suivi du projet de certification à la norme ISO 27101 : développement durable des communautés territoriales de Côte d'Ivoire</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Examen du bilan 2022 et Approbation des PTAB 2023 (réunions du Comité de suivi)</li> <li>- 12 missions de suivi des activités du projet organisées</li> </ul>	Rapport d'activités du projet	Les activités du projet ISO 27101 sont suivies	Mai 2023	Déc. 2023		Cabinet DGDDL	
<b>1.6 Assurer la mise en œuvre du projet pilote d'Appui à la Mobilisation des Ressources Propres des Communes de Côte d'Ivoire (PAMREC)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Mise en place des organes de gestion</li> <li>- Examen du bilan 2022 et Approbation des PTAB 2023 (réunions du Comité de pilotage)</li> <li>- 19 missions, de suivi des activités du projet, organisée</li> <li>- 04 rapports d'activités élaborés</li> <li>- 01 manuel de gestion administrative et financière élaboré</li> <li>- 01 audit comptable financier réalisé</li> <li>- 01 base de donnée centrale du suivi des recouvrements</li> <li>- 19 communes équipés en matériel de recouvrement électronique (ordinateur et applicatif)</li> </ul>	Rapport d'activités du projet	Les activités du projet PARGL sont suivies	Février 2023	Décembre. 2023	226 885282	UGP PAMREC	
<b>1.7 Evaluer les programmes et projets des collectivités territoriales et des districts autonomes</b>	Référentiel d'évaluation des programmes et projets élaboré	Rapport d'activité de la DGDDL	Référentiel d'évaluation des programmes et projets disponible	Juin 2023	Décembre 2023	2 500 000	DDL	

Activité	Indicateurs de suivi	Source de vérification	Résultats attendus	Date de démarrage	Date de Fin	Coûts estimatifs (FCFA)	Service Responsable	Observation
<b>2. RENFORCEMENT DE LA GOUVERNANCE LOCALE</b>								
<b>2.1 Assurer les missions d'assistance-conseil et de contrôle des collectivités territoriales et des districts autonomes</b>	- 75 missions d'assistance-conseil aux collectivités territoriales et districts autonomes organisées - 10 missions d'inspection organisées	- TDR - Rapport de mission - rapport d'activités	Les missions d'assistance-conseil et de contrôle sont réalisées	Mars 2023	Décembre 2023	96 050 000	Toutes les Directions	31 régions +31 communes du chef-lieu de régions + 13 communes du Districts d'Abidjan
<b>2.2 Renforcer l'opérationnalité des collectivités territoriales et des districts autonomes</b>	- Dénombrement des policiers municipaux - Disponibilité du guide des Métiers Territoriaux	- TDR - rapport d'activités	L'opérationnalité des collectivités territoriales et des districts autonomes est renforcé	Février 2023	Novembre 2023		DTA / SDPCT	
<b>2.3 Organiser les conférences budgétaires des Collectivités et Districts Autonomes</b>	- 232 programmes triennaux examinés - 232 budgets examinés	- Rapport d'activités - PT et budgets	Les programmes triennaux et les budgets sont approuvés par le MIS	- Juin 2023 - Nov. 2023	- Juin 2023 - Nov. 2023	250 000 000	DTEF	



Activité	Indicateurs de suivi	Source de vérification	Résultats attendus	Date de démarrage	Date de Fin	Coûts estimatifs (FCFA)	Service Responsable	Observation
<b>3. RENFORCEMENT DES CAPACITES DE LA DGDDL ET DES COLLECTIVITES TERRITORIALES</b>								
<b>3.1 Renforcer l'opérationnalité de la DGDDL</b>	- le bâtiment de la DGDDL est réhabilité - Des bureaux annexes sont construits	- PV de réception des travaux - Rapport d'activités	L'opérationnalité de la DGDDL est renforcé	Février 2023	Décembre 2023	225 977 020	DDL	
<b>3.2 Mobiliser les fonds et suivre la construction de bâtiments-siège de régions</b>	- Preuve des fonds - Ordre de service de démarrer les travaux	PV de suivi des travaux	Les travaux ont démarré	Janvier 2023	Décembre 2023	300 000 000	DDL	Le coût total du projet est de 122 000 000 000 FCFA
<b>3.3 Promouvoir la coopération décentralisée</b>	- Taux d'examen des dossiers soumis au CNCND - Nombre de partenaires rencontrés (chancellerie, PTF, ONG, etc.) - Nombre d'élus formés sur les techniques de la coopération décentralisée - 100% des dossiers de conventions transmis sont traités - cartographie des activités de la coopération décentralisée élaboré	- TDR - rapport de fin de formation - rapports d'activités	Des partenariats sont tissés	Février 2023	Décembre 2023	31 000 000	DirCod	
<b>3.4 Assurer l'organisation des rencontres nationales et internationales</b>	- Calendrier des rencontres internationales élaboré - Nombre des participants issus de la DGDDL aux COP - Nombre des participants issus de la DGDDL aux rencontres internationales	- TDR - calendrier des rencontres - Rapport de mission - rapports d'activités	La DGDDL participe activement aux COP et aux autres rencontres internationales	Février 2023	Décembre 2023	8 000 000	DirCod	
<b>3.5 Intégrer la finance climatique</b>	- 01 document méthodologique est élaboré - Nombre de collectivités accompagnées dans l'élaboration des plans climat territoriaux	Rapport d'activités	Les CT et DA sont outillés pour postuler aux fonds climat	Février 2023	Décembre 2023		DirCod	

Activité	Indicateurs de suivi	Source de vérification	Résultats attendus	Date de démarrage	Date de Fin	Coûts estimatifs (FCFA)	Service Responsable	Observation
<b>3.6 Promouvoir la notion du genre</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Rapport d'audit genre de la DGDDL élaboré</li> <li>- Nombre de personne formées à la notion de genre dans les 08 communes pilotes du projet MUNIWASH</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- TDR de recrutement d'un spécialiste genre pour l'audit</li> <li>- rapport d'audit genre</li> <li>- rapport de fin de formation</li> </ul>	Le personnel de la DGDDL et le personnel des 08 communes pilotes du projet MUNIWASH sont sensibilisés à la question du genre	Mars 2023	Décembre 2023	20 000 000	SDPCT / cellule genre de la DGDDL	
<b>3.7 Elaborer et mettre en œuvre le plan de communication de la DGDDL</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Site internet rénové</li> <li>- 02 magazines édités</li> <li>- 12 PAD produits</li> <li>- 01 film institutionnel produit</li> <li>Cérémonie organisée</li> <li>- 44 responsables de communication des Collectivités Territoriales formées (21 régions et 12 communes du District d'Abidjan)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- site internet</li> <li>- rapport d'activités</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Les activités de la DGDDL sont visibles</li> <li>-les usagers ont accès aux informations et documents en ligne</li> </ul>	Janvier 2023	Décembre 2023	42 500 000	Service communication	
<b>3.8 Assurer la préparation de la mise en place du budget participatif</b>	01 Guide Ivoirien de mise en œuvre du Budget Participatif est élaboré	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Guide</li> <li>- Rapport d'activités</li> </ul>	Le Guide Ivoirien de mise en œuvre du Budget Participatif est disponible	Juin 2023	Déc. 2023		DTEF / OGP	

Activité	Indicateurs de suivi	Source de vérification	Résultats attendus	Date de démarrage	Date de Fin	Observation
<b>4. REFORMES / RENFORCEMENT DU CADRE LEGISLATIF ET REGLEMENTAIRE DE LA DECENTRALISATION</b>						
<b>4.1 Elargir le paysage communal</b>	Nombre de nouvelles communes créées	Projet de décret	De nouvelles communes sont créées	Février 2023	Décembre 2023	- Décret portant création de nouvelles communes
<b>4.2 Elaborer /Modifier les projets de lois relatifs à la décentralisation</b>	Nombre de Projets de lois élaborés	Projet de loi	Les projets de lois sont disponibles	Février 2023	Septembre 2023	- Réviser la loi n°2012-1128 du 12 décembre 2012 portant organisation des CT - Réviser la loi n° 2014-451 du 05 août 2014 Portant orientation de l'organisation générale de l'administration territoriale - Réviser la loi n° 2014-452 du 05 août 2014 portant mode de création, attributions, organisation et fonctionnement du district autonome - Réviser la loi n° 2020-885 du 21 octobre 2020 portant régime financier des collectivités territoriales et des districts autonomes - Réviser la loi n° 2003-489 du 26 décembre 2003 portant régime financier, fiscal et domanial des collectivités territoriales.
<b>4.3 Elaborer /Modifier les projets de décrets relatifs à la décentralisation</b>	Nombre de Projets de décrets élaborés	Projet de décret	Les projets de décrets sont disponibles	Février 2023	Septembre 2023	- Élaborer le projet de décret modifiant le décret n° 82-1092 du 24 novembre 1982 à l'effet de prendre en compte le budget participatif (Dans le cadre du projet OGP)
<b>4.4 Elaborer /Modifier les projets d'arrêtés relatifs à la décentralisation</b>	Nombre de Projets d'arrêtés élaborés	Projet d'arrêté	Les projets d'arrêtés sont disponibles	Février 2023	Septembre 2023	- Élaborer le projet d'arrêté relatif à la durée de mise à disposition des fonctionnaires auprès des collectivités territoriales et districts autonomes - Finaliser l'arrêté portant organisation, fonctionnement et attribution du Comité de suivi de la mobilisation, par voie électronique des CT et des DA - Finaliser l'arrêté fixant les conditions et les modalités d'octroi d'agrément pour le recouvrement électronique des CT et des DA
<b>4.5 Rédiger les TDR de rédaction des textes relatifs au procédures financières des CT et des DA</b>	Les TDR sont rédigés	Rapport d'activités de la DGDDL	Les TDR sont disponibles	Mars 2023	Septembre 2023	<i>Financé dans le cadre du CONAFIP</i>
<b>PROJETS DE TEXTES ELABORES A SOUMETTRE AU COMITE CONJOINT DE COORDINATION</b>						

Activité	Indicateurs de suivi	Source de vérification	Résultats attendus	Date de démarrage	Date de Fin	Observation
<b>4.6 Coordonner la validation des projets de loi disponibles par le Comité Conjoint de Concertation</b>	Nombre de Projets de lois examinés par le Comité Conjoint de Concertation	Projet de loi	Les projets de lois sont disponibles	Janvier 2023	Mai 2023	Projet de loi portant statut de la Fonction Publique Territoriale
<b>4.7 Coordonner la validation par le Comité Conjoint de Concertation des projets de décrets disponibles</b>	Nombre de Projets de décrets examinés par le Comité Conjoint de Concertation	Projet de décret	Les projets de décrets sont disponibles	Janvier 2023	Mai 2023	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Projet de décret portant statut de l'élu local</li> <li>- Projet décret portant création, attribution, organisation et fonctionnement de l'Institut National de Renforcement des Capacités des Collectivités Territoriales (INRCCT)</li> <li>- Projet décret portant transformation du « Fonds de prêts aux collectivités locales (FPCL) » en « Fonds de prêts aux collectivités territoriales »</li> <li>- Projet de décret relatif au cadre organique des emplois dans les collectivités territoriales</li> <li>- Projet de décret portant création, attributions, organisation et fonctionnement du Comité National des Finances Locales</li> <li>- Projet de décret modifiant et complétant le décret n° 2012-476 du 02 juillet 2012 fixant les modalités du cadre organique des emplois des CT</li> <li>- Projet de Décret instituant une indemnité de Développement Local du personnel des collectivités territoriales et des entités décentralisées particulière</li> </ul>
<b>4.8 Coordonner la validation par le Comité Conjoint de Concertation des projets d'arrêtés disponibles</b>	Nombre de Projets d'arrêtés examinés par le Comité Conjoint de Concertation	Projet d'arrêté	Les projets d'arrêtés sont disponibles	Janvier 2023	Mai 2023	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Projet d'arrêté interministériel portant code de déontologie de la Police Municipale</li> <li>- Projet d'arrêté interministériel portant organisation générale de la Police Municipale</li> <li>- Projet d'arrêté interministériel relatif au recrutement, à la formation et à la carrière des personnels de la Police Municipale</li> <li>- Projet d'arrêté fixant les spécificités techniques et les caractéristiques du matériel, de l'habillement et de l'armement de la Police Municipale</li> <li>- Projet d'arrêté relatif à la durée de mise à disposition des fonctionnaires auprès des collectivités territoriales et districts autonomes</li> </ul>

Activité	Indicateurs de suivi	Source de vérification	Résultats attendus	Date de démarrage	Date de Fin	Observation
						- Projet d'arrêté portant attributions des Chefs de services des Régions, des communes et des Districts Autonomes